Предложения кандидата по реализации программы развития Череповецкого государственного университета

СМЫСЛОВОЙ АЛЕНЫ ЛЕОНИДОВНЫ

В настоящее время Череповецкий государственный университет реализует программу развития, утвержденную на период с 2017 по 2021 год, а также программу трансформации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Череповецкий государственный университет» в университетский центр технологического и социального развития Вологодской области.

Целью программы трансформации университета в университетский центр технологического и социального развития Вологодской области является создание конкурентоспособного на всероссийском уровне университетского центра, имеющего ключевое значение для роста промышленности, развития технологического и социального предпринимательства и в целом для социально-экономического развития Вологодской области.

В рамках этих программ уже реализуется ряд ключевых инициатив, которые направлены на преобразование основных процессов университета: образовательного, научного, социального.

Предложения в программу развития сформированы исходя из стратегической цели развития университета: создание в регионе системного партнера власти, бизнеса и гражданского общества Вологодской области и города Череповца для решения задач модернизации экономики и социально-культурной сферы, формирования пространства развития, трансформации моногородов региона.

Образование

Высокая скорость изменений во всех сферах экономики, меняющиеся требования работодателей ставят перед системой образования совершенно новые задачи. Востребованный специалист должен обладать компетенциями предпринимателя и навыками работы в команде, развитыми коммуникативными способностями, проектным мышлением. Одни лишь профессиональные компетенции перестают быть достаточной базой для успеха, если она не подкреплены способностью адаптироваться к переменам, выстраивать собственные проекты, работать в группах, вести коммуникацию.

В этих условиях от университетов требуется обеспечивать:

а) проектные формы обучения, которые уже внедрены в Череповецком государственном университете. Дальнейший фокус развития проектного обучения – гибкие модели образовательного процесса в зависимости от направлений подготовки (технические, гуманитарные, социально-экономические) и типа проектов (научно-исследовательские, технические, предпринимательские)

б) освоение грамотности нового типа. Если сейчас в университете уже реализуется курс «Основы цифровой культуры» для всех студентов первого курса, то дальнейшим шагом может стать освоение основ медиаграмотности и создания цифрового контента.

в) возможность выстраивания индивидуальных образовательных траекторий для каждого студента, которые должны реализовываться на основе цифровых инструментов, открытых образовательных платформ, а также собственных онлайн курсов Университета. Особое направление в области цифровизации образовательного процесса – разработка курсов на основе виртуальной и дополненной реальности для технических направлений, а также геймификация образования.

г) При многообразии траекторий обучения студентов и различных форматов реализации дисциплин учебных планов (дистанционный, онлайн-обучение, смешанное обучение) необходимо наличие системы методической поддержки, которая будет задавать стандарты и нормы учебного процесса, а также оказывать поддержку профессорско-преподавательскому составу и методистам, которые участвуют в этом процессе как разработчики и как пользователи.

д) Для поддержки дистанционных и онлайн форматов обучения требуется внедрение LMS-системы, которая также позволит расширить возможности системы дополнительного образования.

е) Череповецкий государственный университет будет развивать программы ДПО по всем направлениям, что позволит капитализировать интеллектуальные ресурсы профессорско-преподавательского состава: доля дохода от ДПО во внебюджетных доходах Университета будет увеличена до 30% к 2030 г., в том числе за счет переориентации на корпоративные программы для предприятий региона.

Профориентационная работа

В современных условиях необходимо сделать фокус на цифровизации работы со школьниками и абитуриентами за счет развития новых каналов взаимодействия, популярных в среде молодежи, организовать открытые онлайн-курсы для школьников и педагогов, цифровые сервисы диагностики, рекомендательные сервисы по выбору направления подготовки, сервисы оценки уровня готовности к сдаче ЕГЭ.

Эффективная работа с абитуриентами должна поддерживаться единой системой управления взаимоотношениями с клиентами (CRM-системой).

Научная деятельность

Основными векторами развития научной деятельности Череповецкого государственного университета станут:

– развитие партнерств и современных форм организации исследований;

– стимулирование научной эффективности исследований;

– создание системы управления научными исследованиями;

– реализация исследовательских проектов в рамках проектного обучения студентов;

– создание системы организационного и методологического сопровождения молодых ученых, развития академических компетенций.

- научные журналы университета войдут в перечень ВАК и международные базы цитирования

- продвижение научных результатов университета за счет цифровых каналов информирования

Развитие кадрового потенциала

Векторы развития кадровой политики университета:

- индивидуальные траектории развития профессорско-преподавательского состава и сотрудников университета

- совершенствование системы эффективных контрактов

Университет создаст для сотрудников возможность непрерывно повышать квалификацию в рамках программ профессионального развития на основе персональных планов за счет использования гибких модульных систем, онлайн-программ и программ в формате смешанного обучения (blended learning), что позволит преодолеть существующую ограниченность набора программ дополнительного профессионального образования.

В рамках цифровой трансформации университета повышение квалификации ППС будет направлено на обучение навыкам работы с цифровыми платформами, разработку онлайн-контента, методическое и техническое сопровождение онлайн-курсов.

За счет автоматизации и использования современных цифровых инструментов, электронного документооборота и оптимизации бизнес-процессов, повысится эффективность работы сотрудников университета.

Университет и общество

Развитие партнерских отношений университета закреплено дорожными картами взаимодействия с партнерами.

Университет – это открытое пространство, инфраструктура университета доступна индустриальным партнерам, общественным организациям, образовательным учреждениям.

Инфраструктура университета является привлекательной для активной молодежи, любой член общества может получить поддержку по реализации собственных научных, социальных коммерческих идей.

Будет развиваться сайт для жителей региона «Социополис35» как площадка для размещения проектных идей и поиска партнеров для их реализации

Система управления

Повысится гибкость системы управления за счет внедрения проектных форм организации работы. Внедрение цифровых сервисов (электронный документооборот, CRM-система, LMS-система, личные кабинеты) позволит улучшить качество качества обмена управленческими сигналами.

Финансовая стабильность университета

Финансовая стабильность университета будет достигаться за счет оптимизации использования ресурсов университета, повышения доли доходов от программ дополнительно образования и научной деятельности, внедрения цифровых технологий и увеличения доли новых продуктов в образовании и научных разработках.

«22» октября 2020 А.Л. Смыслова